

---

# IL MINDSET DELLA COMPLESSITA'

---

## OBIETTIVI



Un workshop in cui il leader del team apprende l'utilizzo di un tool originale per:

- avere una visione d'insieme della propria squadra di lavoro
  - sviluppare il mindset della complessità
  - saper orientare il team nelle situazioni di incertezza
  - equilibrare la visione prospettica e la focalizzazione sui risultati
- 

## METODOLOGIA



La metodologia didattica accompagna, passo dopo passo, il partecipante ad acquisire il modello e trasformarlo in un mindset per affrontare e superare le situazioni complesse. Il tool è immediatamente applicato a situazioni reali per ottenere diversi risultati.

- analizzare il posizionamento del team
  - stabilire le relazioni di causa-effetto nella realizzazione degli obiettivi ed eventualmente per la risoluzione delle criticità
  - prevedere e/o determinare le tendenze future e le sfide a cui si deve preparare il team
  - attingere alle lezioni apprese e ai successi del passato
  - individuare gli allineamenti o i disallineamenti tra azienda, team e persone
- 

## DURATA



Due giornate di workshop

---

## A CHI E' RIVOLTO



A tutti coloro che vogliono orientare il team verso prestazioni eccellenti.

Ai nuovi Team Leader che assumono ruoli di responsabilità

Ai Team Leader che gestiscono nuovi team

---

---

## PRESENTAZIONE

---



La gestione di un team richiede un costante equilibrio ed allineamento tra diversi fattori:

- le richieste che vengono dall'alto e le esigenze espresse dai suoi membri;
- la visione strategica d'insieme e la focalizzazione sui particolari;
- le competenze utilizzate nel passato e quelle necessarie per il futuro.

Il leader che riesce ad essere flessibile utilizza una visione mentale che somiglia al «grandangolare» e allo «zoom» per cambiare velocemente prospettiva e prendere decisioni più facilmente.

---

## CONTENUTI

---

L'Analisi Multischermo è un Canvas in una pagina, che consente di strutturare, in nove diverse finestre, gli aspetti principali che riguardano la realtà del team. Questo tool di lavoro è uno strumento pratico e grafico, che facilita il leader a sviluppare un modello di pensiero multischermo che favorisce la ricerca delle informazioni in uno spazio di possibilità esteso e può essere applicata produttivamente alle attività di un team aziendale. Con un colpo d'occhio, chi utilizza questo tool, può combinare la visione di più alto livello, come sfide e strategie future, con l'attenzione analitica che si rivolge ad esempio a specifiche competenze.

Contenuti:

- Introduzione alla metodologia
- Allenamento grafico all'uso del multischermo e alla pratica di un brainstorming originale: il Multi-Vision-Storming
- I diversi utilizzi del multischermo con il team: esempi di applicazioni aziendali
- Applicazione del multischermo al proprio team
- Debrief e approfondimenti